MANAGER UNE EQUIPE DANS UN ENVIRONNEMENT ASSOCIATIF

Prérequis
Être dirigeant ou cadre de la structure

Durée
2 jours + 5 webinaires (soit 29 heures).

Objectifs
Renforcer ses capacités managériales

Objectifs pédagogiques
A l'issue de la formation les participants

- Ont en mains les outils pertinents pour réussir le management
- Savent gérer les Ressources Humaines en charge
- Comprennent le fonctionnement du DUERP, les bulletins de paie, la mise en place du CSE
- Savent comment accompagner les salariés dans leur projets professionnels

Programme

Présentiel

Le Management individuel et collectif :

- Qu'est-il demandé à un manageur au XXIème siècle ?
- Les incontournables de la fonction managériale
- Le collectif : exigences et contraintes
- Le positionnement avec les anciens collègues

Adapter sa communication de personne à personne

- Savoir déléguer, donner une directive, recadrer, savoir dire non, savoir motiver son équipe…
- Conduire des entretiens RH : entretien d'évaluation, entretien professionnel
- Conduire des entretiens de recrutement
- Communiquer avec le groupe de travail

Elaborer une stratégie de développement des Ressources Humaines

- Rédiger des fiches de poste
- Evaluer les écarts entre les compétences nécessaires à la structure associative et les existantes
- Organiser le transfert de savoir-faire/compétences au sein de l'association
- Mobiliser les dispositifs emploi-formation pertinents

Gérer les relations pouvant présenter des difficultés particulières

- Evaluer le travail des salariés
- Accompagner l'évolution du personnel
- Gérer les relations délicates
- Régler les conflits

www.loceane.eu - loceane@loceane.eu - 0 975 61 50 47
Tour de l'Horloge 4 place Louis Armand 75012 Paris
R.C.S. Paris 507 797 009 0028 NAF 7022Z

Prestataire de formation enregistré sous le n° 11 75 46585 75 auprès du préfet de région d'Ile de France
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'état (Art. L. 6352-12 du code du travail)

1er webinaire asynchrone (120mn ou 60mn x 2)
Gestion des IRP
- Mettre en place les IRP
- Organiser les réunions

2ème webinaire synchrone (2 x 90mn)
Santé et sécurité au travail (1 de 2)
Les obligations légales, les responsabilités
L'évaluation des risques, l'élaboration et la mise à jour du Document Unique

Intersession
Travaux sur le terrain
Les participants évaluent les risques ou actualisent leur DUERP avec l'outil qui leur est remis.

3ème webinaire synchrone (90mn)
Santé et sécurité au travail (2 de 2)
Retour d'expériences
Mise en œuvre et suivi des actions de prévention face aux risques identifiés

4ème et 5ème webinaire synchrone (90mn)
Les fondamentaux de la paie
Les règles à respecter lors de la détermination du salaire de base
Passer du salaire de base au salaire brut
Bases de calcul des cotisations : les assiettes de cotisation, les tranches et le PASS
Les différentes cotisations
Les cotisations chômage, URSSAF, retraite
La prévoyance et la mutuelle

Méthode pédagogique
La méthode pédagogique est active et participative.
- L'intervenant a pris connaissance des résultats des tests d'évaluation du niveau d'entrée et a pu ajuster son scénario d'intervention.
- Ces informations sont complétées par le relevé des attentes précises et des situations auxquelles les participants sont confrontés.
- L'intervenant fait en sorte que les solutions apportées résolvent les situations rencontrées ou pouvant être rencontrées par les stagiaires.
- Il vérifie régulièrement que les notions et l'outillage pratique sont compris.
- Une large place est consacrée aux ***exercices pratiques et aux études de cas***.
- Des quiz sont proposés, ceci permet une appropriation plus aisée des contenus.
- Les apports théoriques synthétisent les acquis.
- Les échanges entre les apprenants sont encouragés.

Evaluation
Test d'évaluation des connaissances avant et à l'issue de la formation. Evaluation permanente avec les quizz et les études de cas - Questionnaire de satisfaction – Questionnaire d'impact proposé.

Le plus
Les supports utilisés sont accessibles en ligne par chacun des participants dans leur dossier personnel où ils trouvent également une documentation complémentaire. Ces documents sont régulièrement actualisés. L'accès est sans limitation de durée.

Intervenant
Formateurs-consultants expérimentés en management des associations.

www.loceane.eu - loceane@loceane.eu - 0 975 61 50 47
Tour de l'Horloge 4 place Louis Armand 75012 Paris
R.C.S. Paris 507 797 009 0028 NAF 7022Z
Prestataire de formation enregistré sous le n° 11 75 46585 75 auprès du préfet de région d'Ile de France
Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'état (Art. L. 6352-12 du code du travail)